
Pendampingan Penyusunan Visi Misi Tujuan dan Sasaran Koperasi

Adrian Maulana¹, Nazwa Aurelly Mulyadi², Arija Aulia Somantri³

^{1,2,3}Universitas Muhammadiyah Sukabumi

e-mail: ¹adrianmaulanaad@gmail.com, ²awalucu10@gmail.com, ³arizaa352@gmail.com

Corresponding author: adrianmaulanaad@gmail.com

ABSTRAK

Informasi Artikel:
Terima: 10-11-2023
Revisi: 14-11-2023
Disetujui: 18-11-2023

Pendampingan penyusunan visi, misi, tujuan, dan sasaran Koperasi merupakan salah satu solusi dari permasalahan yang dihadapi oleh Koperasi Saung Tani Millennial Cirebon, yaitu kurang pemahamannya mekanisme penyusunan VMTS. Tujuan dari kegiatan ini adalah meningkatkan pemahaman dan keterampilan mengenai Langkah-langkah penyusunan dan penetapan visi, misi, tujuan dan sasaran koperasi. Metode pelaksanaan kegiatan ini adalah pendampingan yang dilakukan oleh pendamping ahli koperasi modern tahun 2022. Mitra dalam kegiatan pendampingan ini adalah Koperasi Saung Tani Millennial Kabupaten Cirebon Jawa Barat. Evaluasi dilakukan dengan melihat persentase penyelesaian VMTS, di mana yang tersusun hanya sampai misi koperasi. Sehingga dinyatakan ketercapainnya adalah 50%.

Kata Kunci: Pendampingan, Penyusunan VMTS, Saung Tani Millennial

ABSTRACT

Assistance in preparing the vision. The mission, goals, and objectives of the Cooperative are one of the solutions to the problems faced by the Cirebon Millennial Saung Tani Cooperative, namely the lack of understanding of the mechanism for preparing VMTS. The purpose of this activity is to improve understanding and skills regarding the steps of preparing and determining the vision, mission, goals, and objectives of the cooperative. The method of implementing this activity is mentoring carried out by modern cooperative expert assistants in 2022. The partner in this mentoring activity is the Saung Tani Millennial Cooperative, Cirebon Regency, West Java. The evaluation is carried out by looking at the percentage of completion of VMTS, where it is composed only up to the cooperative mission. So it is stated that the achievement is 50%.

Keywords: Assistance, VMTS Preparation, Saung Tani Millennial

PENDAHULUAN

Koperasi sebagai bentuk organisasi ekonomi berbasis kolektif, memiliki fondasi yang kuat dalam visi, misi, tujuan, dan sasaran yang jelas. Visi, misi, tujuan, dan sasaran yang baik merupakan komitmen untuk mengarahkan langkah koperasi menuju pertumbuhan yang berkelanjutan secara bersama-sama (Octavia et al., 2023). Oleh karena itu, penyusunan visi, misi, tujuan, dan sasaran koperasi merupakan langkah awal yang sangat penting bagi organisasi dalam mencapai kesuksesannya (Nurchayho, 2015). Dengan adanya visi koperasi akan terarah, di mana dengan visi ini koperasi memiliki gambaran jangka panjang yang

Alahyan Jurnal Pengabdian Masyarakat Multidisiplin (ECOS-PRENEURS)

Published by: PT Alahyan Publisher Sukabumi

e-ISSN: 3025-034X

Volume: 1 Nomor: 2 (Nopember: 2023) hal: 66-71

diinginkan. Selain visi tentunya koperasi harus memiliki misi yang jelas. Misi tersebut merupakan pernyataan yang menjelaskan tujuan eksistensial dari koperasi. Sedangkan tujuan dan sasaran adalah langkah-langkah konkret yang harus diambil untuk mencapai visi dan misi yang telah ditetapkan oleh koperasi (Yudhistira et al., 2023). Semua elemen ini saling terkait dan memberikan arah dan fokus yang kuat bagi koperasi.

Pendampingan dalam penyusunan visi, misi, tujuan, dan sasaran sangat penting dilakukan karena akan membantu koperasi untuk berjalan sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan, memastikan tujuan tersebut selaras dengan kebutuhan anggota, dan mengukur kemajuan yang telah dicapai (Yunma et al., 2021). Proses penyusunan yang baik juga memungkinkan koperasi untuk melibatkan anggotanya dalam pembuatan keputusan strategis, menciptakan rasa kepemilikan bersama, dan memotivasi anggota untuk berpartisipasi aktif dalam mencapai tujuan bersama. Namun, penyusunan visi, misi, tujuan, dan sasaran yang efektif dapat menjadi tugas yang rumit. Koperasi mungkin menghadapi tantangan dalam mengartikulasikan aspirasinya, memastikan bahwa visi dan misi mencerminkan nilai-nilai koperasi, serta merumuskan tujuan dan sasaran yang spesifik dan dapat diukur (Lilik et al., 2022). Oleh karena itu, pendampingan dari pihak yang berkompetensi dalam manajemen koperasi dan perencanaan strategis menjadi sangat penting.

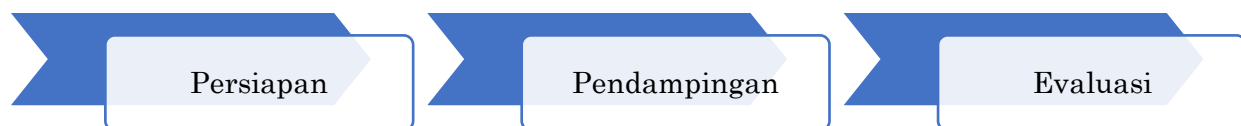
Dampak positif dari pendampingan penyusunan visi, misi, tujuan, dan sasaran koperasi, merupakan suatu proses untuk memajukan koperasi dengan pencapaian kesuksesan jangka Panjang (Suseno, 2023) . Selain itu, ada beberapa tantangan dan permasalahan yang harus dihadapi oleh koperasi selama proses penyusunan visi, misi, tujuan dan sasaran tersebut, yaitu 1) kebutuhan anggota yang beragam di mana anggota koperasi memiliki kebutuhan, harapan, dan pandangan yang berbeda tentang masa depan dan tujuan koperasi (Amalia Fauziah et al., 2023). 2) Perubahan lingkungan bisnis yang cepat, sehingga koperasi harus mampu menyesuaikan visi, misi, dan tujuan mereka dengan perubahan ini. 3) Keterbatasan sumber daya yang berdampak pada terhambatnya kemampuan koperasi dalam merumuskan visi, misi, dan tujuan yang efektif. 4) Kurangnya pengetahuan dan keterampilan: anggota koperasi atau pengurusnya mungkin memiliki pengetahuan terbatas tentang perencanaan strategis dan manajemen koperasi. Kurangnya pemahaman ini dapat menghambat proses penyusunan. 5) Ketidaksiharian dengan nilai dan budaya lokal yang berdampak sulitnya membuat capaian visi, misi, tujuan, dan sasaran koperasi yang telah ditetapkan. 6) Kesulitan dalam merumuskan sasaran yang terukur seperti sasaran yang konkret, terukur, dapat dicapai, realistis, dan berbatas waktu (smart) sebagai kunci dalam proses perencanaan strategis. 7) Kurangnya partisipasi anggota, di mana anggota koperasi tidak terlibat aktif dalam proses penyusunan, visi, misi, tujuan, dan sasaran yang dihasilkan sehingga berdampak kurang tercerminnya aspirasi anggota. 8) Perbedaan pendapat antara anggota dengan pengurus koperasi yang didasari keinginan yang berbeda. 9) Kesulitan dalam menyampaikan visi dan misi koperasi kepada anggota dan pemangku kepentingan eksternal dengan cara yang jelas dan inspiratif. 10) Evaluasi dan pemantauan yang tidak memadai sehingga visi, misi, tujuan, dan sasaran ditetapkan sulit untuk dicapai (Dwi Yustia Puteri & Prihantini, 2020).

Pendampingan dari pihak ahli dan berpengalaman dalam manajemen koperasi dan perencanaan strategis dapat membantu mengatasi permasalahan yang dihadapi. Proses yang inklusif, komunikasi yang efektif, serta partisipasi aktif anggota dan pengurus juga sangat penting dalam memastikan bahwa visi, misi, tujuan, dan sasaran koperasi mencerminkan kebutuhan dan aspirasi bersama. Dengan pemahaman yang sama antara anggota dan pengurus, koperasi dapat menjalankan perencanaan strategis yang kuat dan memajukan tujuan bersama sehingga mendatangkan manfaat dengan terbangunnya landasan yang kuat untuk pertumbuhan, keberlanjutan, dan pelayanan yang berkualitas bagi anggota.

Pelaksanaan kegiatan pendampingan penyusunan visi, misi, tujuan dan sasaran koperasi ini tentunya memiliki tujuan, yaitu untuk meningkatkan pemahaman dan keterampilan mengenai Langkah-langkah penyusunan dan penetapan visi, misi, tujuan dan sasaran koperasi.

METODE PELAKSANAAN

Mitra dalam kegiatan ini adalah Koperasi Saung Tani Millenial Cirebon Jawa Barat. Pelaksanaan kegiatan ini merupakan program Pendamping Ahli Koperasi Modern Kementerian Koperasi Republik Indonesia tahun anggaran 2022. Kegiatan ini didampingi oleh Pendamping Ahli Koperasi Modern dari akademisi Universitas Muhammadiyah Sukabumi. Pelaksanaan kegiatan bimtek ini pada tanggal 06 Oktober 2022. Bimtek ini dilaksanakan dengan tahapan berikut ini:



Gambar 1. Tahapan Pelaksanaan Kegiatan

Tahapan pelaksanaan kegiatan dapat dijelaskan sebagai berikut:

1. Persiapan

Kegiatan ini merupakan menyiapkan data yang diperlukan untuk penyusunan visi, misi, tujuan, dan sasaran Koperasi. Peserta kegiatan ini adalah pengurus Koperasi Saung Tani Millenial berjumlah 7 orang, dengan berkoordinasi langsung kepada Ketua dan Sekretaris Koperasi Saung Tani Millenial Kabupaten Cirebon Jawa Barat.

2. Pendampingan

Pada tahap ini diberikan edukasi dan pendampingan mengenai penyusunan visi, misi, tujuan dan sasaran Koperasi. Pelaksanaan pendampingan ini dilakukan secara daring melalui aplikasi zoom meeting.

3. Evaluasi

Kegiatan evaluasi dilakukan dengan melihat sejauh mana visi, misi, tujuan, dan sasaran telah dibuat oleh pengurus Koperasi.

HASIL DAN PEMBAHASAN

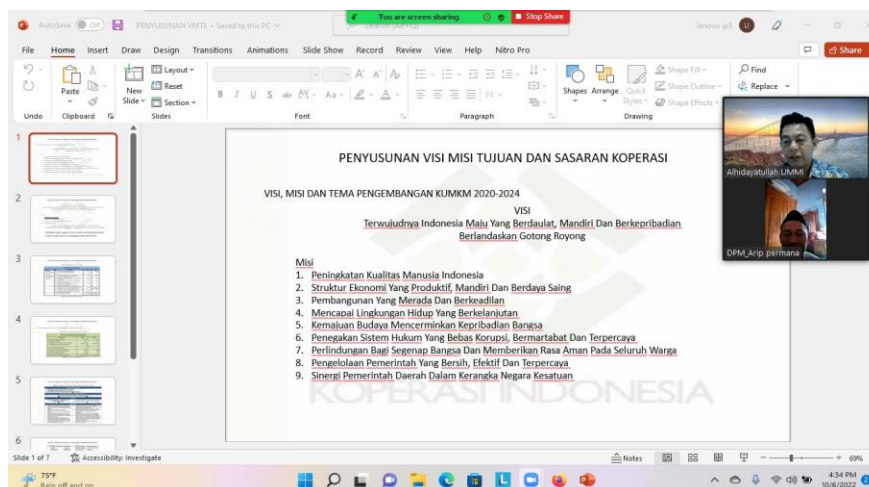
Hasil dan pembahasan kegiatan penyusunan visi, misi, tujuan, dan sasaran Koperasi, didasarkan pada tahapan kegiatan yang telah diterangkan sebelumnya berikut ini:

1. Persiapan

Kegiatan ini diawali dengan melakukan koordinasi langsung kepada Pengurus Koperasi Saung Tani Millennial Cirebon, pada tanggal 01 Oktober 2022 tentang pelaksanaan kegiatan Pendamping Ahli Koperasi Modern Kementerian Koperasi dan UKM Republik Indonesia, mengenai penyusunan VMTS Koperasi. Pada diskusi tersebut disepakati bahwa yang akan mengikuti pendampingan adalah sebanyak 7 orang terdiri dari pengurus dan perwakilan anggota Koperasi. Dalam diskusi tersebut ditemukan beberapa permasalahan yaitu kurang pemahannya mekanisme penyusunan VMTS Koperasi.

2. Pendampingan

Pelaksanaan kegiatan pendampingan ini yaitu pada tanggal 06 Oktober 2022 melalui aplikasi zoom meeting. Kegiatan ini dihadiri oleh seluruh pengurus dan perwakilan anggota Koperasi Saung Tani Millennial Kabupaten Cirebon Provinsi Jawa Barat. Menjawab permasalahan yang ditemukan pada saat diskusi, maka disepakati memberikan edukasi serta pendampingan secara daring kepada tim yang akan membuat VMTS Koperasi. Edukasi ini mengenai mekanisme penyusunan VMTS, dimulai dari melihat VMTS Dinas Koperasi Provinsi, dan VMTS Kabupaten Cirebon. Pendampingan ini berfokus pada bagaimana menyusun visi, misi, tujuan, dan sasaran Koperasi yang didampingi langsung oleh Pendamping Ahli Koperasi Modern tahun 2022 Bapak Alhidayatullah, M.M.



Gambar 2. Pendampingan Penyusunan Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran Koperasi

Gambar 2 di atas merupakan proses penyusunan VMTS Koperasi, dimulai dari melihat VMTS Dinas Koperasi dan UKM Provinsi Jawa Barat, dan VMTS Kabupaten Cirebon. Sehingga Koperasi memiliki gambaran untuk Menyusun VMTS Koperasi Saung Tani Millennial.

3. Evaluasi

Evaluasi kegiatan pendampingan ini, berfokus pada persentase penyelesaian VMTS Koperasi. Dari evaluasi yang dilakukan oleh Pendamping Ahli Koperasi Modern dari waktu yang diberikan pada tim penyusun, VMTS yang disusun baru mencapai pada misi dari Koperasi atau capaiannya sebesar 50%.

SIMPULAN

Kegiatan pendampingan penyusunan VMTS, dilaksanakan pada pengurus dan perwakilan anggota Koperasi Saung Tani Millennial Kabupaten Cirebon Provinsi Jawa Barat. Pada tahap persiapan khususnya saat diskusi ditemukan permasalahan yaitu kurang pemahannya mekanisme penyusunan VMTS dari pengurus. Tahap pendampingan bertujuan untuk meningkatkan pemahaman pengurus koperasi, dengan fokus pada mekanisme penyusunan VMTS Koperasi, Berdasarkan hasil evaluasi dari waktu yang telah ditentukan, tim penyusun hanya dapat menyelesaikan sampai dengan misi koperasi dan dinyatakan ketercapainnya adalah 50%.

Saran bagi pengurus koperasi Saung Tani Millennial, yaitu untuk terus melakukan penyusunan VMTS sampai dengan selesai. Sehingga VMTS tersebut menjadi acuan bagi berjalannya Koperasi.

UCAPAN TERIMA KASIH

Dengan berakhirnya kegiatan pendampingan ini, kami mengucapkan terimakasih kepada seluruh pihak yang telah terlibat dalam kegiatan ini. Khususnya kepada Pengurus Koperasi Saung Tani Millennial, dan tim penyusun VMTS, kami ingin menyampaikan rasa terima kasih yang tulus atas berjalannya kegiatan ini. Kami berharap acara ini memberikan banyak manfaat bagi pengurus Koperasi. Dan tak lupa kepada Pendamping Ahli Koperasi Modern yang telah berkenan meluangkan waktunya untuk mendampingi penyusunan VMTS Koperasi ini, dan semoga pendampingan ini bermanfaat bagi kita semua.

REFERENSI

- Amalia Fauziah, R., Umarni, Y., & Bayu Setiawan, M. (2023). Pendampingan Manajemen Keanggotaan Koperasi. *JURNAL PENGABDIAN MASYARAKAT* *ekonomi, Sosial Sainsdan Sosial Humaniora, Koperasi, Dan Kewirausahaan*, 1(2), 76–83.
- Dwi Yustia Puteri, D., & Prihantini, P. (2020). *Rumusan Visi Misi dan Konsistensinya Terhadap Kultur Sekolah*.

Alahyan Jurnal Pengabdian Masyarakat Multidisiplin (ECOS-PRENEURS)

Published by: PT Alahyan Publisher Sukabumi

e-ISSN: 3025-034X

Volume: 1 Nomor: 2 (Nopember: 2023) hal: 66-71

- Lilik, L., Nur Baity, L., & Khoiri, A. (2022). Implementasi Visi, Misi, dan Tujuan Sekolah Untuk Mencapai Sekolah Bermutu di SMP Istiqomah Sambas Purbalingga. *Community: Jurnal Pengabdian Pada Masyarakat*, 2(1), 1–11.
- Nurchayyo, R. J. (2015). Keterkaitan Visi, Misi Dan Values Terhadap Kinerja Karyawan Perusahaan Kulit “Dwi Jaya.” *Jurnal Khasanah Ilmu*, 6(2), 87–94.
- Octavia, A. N., Pradiptya, A., Kusumawati, C. A., & Rizka Amalia, N. (2023). Pelatihan Penetapan Visi Misi Dan Pembuatan Laporan Keuangan Umkm Asmarandhana Di Semarang. *Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat Tematik*, 5(1), 46–51.
- Suseno, G. P. (2023). Bimbingan Teknis Manajemen Perkoperasian bagi Pengurus Koperasi Kota Cimahi: Pengembangan Jaringan Usaha Koperasi. *E-Coops-Day JURNAL ILMIAH ABDIMAS*, 4(2), 191–198.
- Yudhistira, F., Dwi Pangestu, A., Akbar, A., Hayatunnisa, M., Utari, L., Pratama, Y., & Noviyanti, I. (2023). Fungsi Dan Pengaruh Visi Misi Pada Sebuah Organisasi SD Negeri 02 Pulau Besar. *OPTIMAL: Jurnal Ekonomi Dan Manajemen*, 3(3), 178–189.
- Yunma, Y., Endah Pahlevi, F., Jessica, M., & Apipah, S. N. (2021). Keterkaitan Visi dan Misi Terhadap Kinerja di Kantor Urusan Agama Kecamatan Solokan Jeruk. *Jurnal Ilmiah Manajemen*, 2(1), 64–74.